

PRINCE PROGRAMA

Gipuzkoako Foru Aldundiak, Garapen Elkarteak eta Gipuzkoako garapen agentziek (gure eskualdeari dagokionez, Urola Kostako Udal Elkarteak) **PRINCE PROGRAMA** jarri dugu martxan.

Zer da PRINCE programa?

Enpresaren estrategia eta antolakuntzan edo ekoizpen prozesuetan hobekuntzak egiteko programa da. Parte hartzen duten enpresek aukera izango dute enpresaren **estrategia eta antolakuntzan** edo **ekoizpen prozesuetan** diagnostiko bat egiteko eta identifikatutako hobekuntza aukerak martxan jartzeko, EHUKo eta TKNIKA zentroko adituen laguntzarekin.

Norentzat:

Enpresaren estrategia definitu, antolakuntza hobetu edo ekoizpen prozesuetan izan ditzaketen hobetzeko aukerak ezagutu edo garatu nahi dituzten Aia, Getaria, Orio, Zarautz edo Zumaiako enpresentzat.

La Diputación Foral de Gipuzkoa, la Asociación Garapen y las agencias de desarrollo de Gipuzkoa (en nuestra comarca, la Mancomunidad Urola Kosta) hemos puesto en marcha el **PROGRAMA PRINCE**.

¿Qué es el programa PRINCE?

Se trata de un programa para mejorar la estrategia y organización o el proceso productivo de la empresa. Las empresas participantes tendrán la posibilidad de realizar un **diagnóstico de su estrategia y organización ó de sus procesos productivos** y poner en marcha las **áreas de mejora** identificadas con ayuda de expertos de la UPV y TKNIKA.

Dirigido a:

Empresas situadas en Aia, Getaria, Orio, Zumaia o Zarautz que quieran definir la estrategia, mejorar la organización de su empresa o quieren conocer las posibilidades de mejora de su proceso productivo.

PROGRAMAREN FASEAK

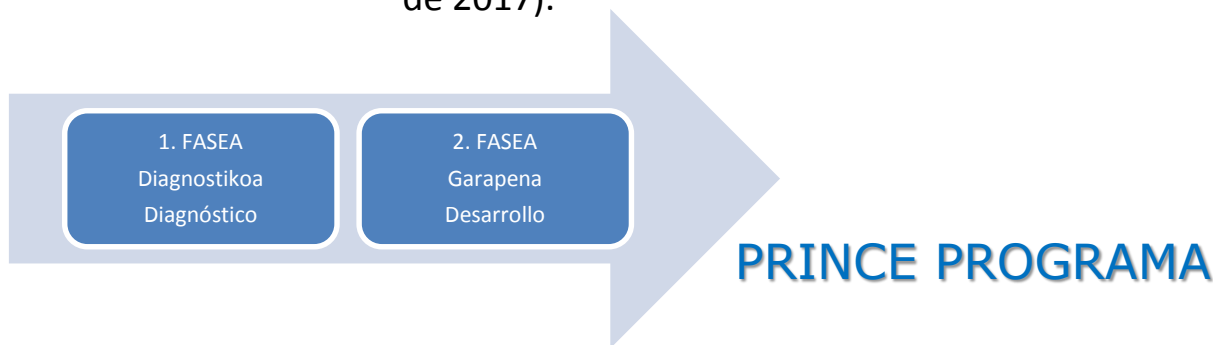
1. FASEA: Diagnostikoa. Enpresak estrategian/antolakuntzan edo ekoizpen prozesuetan dituen "beharren" diagnostikoa egingo da. Diagnostikotik abiatuta, lehenetasunak zehaztu eta ekintza plana landuko da enpresarekin elkarlanean. Diagnostikoa enpresaren instalazioetan egingo da.

2. FASEA: Garapena edo ezarpena: Hautatutako hobekuntza-proiektua landu eta garatuko da **EHUko edo TKNIKAKo** adituen laguntzarekin. Garatu beharreko lan-lerroak enpresan bertan garatuko dira, enpresarekin adostutako egutegian (aurreikusitako epea 2017ko otsaila-ekaina).

FASES DEL PROGRAMA

FASE 1: Diagnostico: Se hará un diagnóstico a las empresas para detectar sus "necesidades" en la estrategia y organización o en su proceso productivo. Partiendo del diagnóstico, se seleccionarán las líneas prioritarias de actuación y se elaborará un plan de acción. El diagnóstico se realizará en las instalaciones de la empresa.

FASE 2: Desarrollo e implantación: el proyecto de mejora seleccionado se desarrollará e implantará con la ayuda de expertos de la UPV o de TKNIKA. El desarrollo e implantación se ejecutarán en la empresa, de acuerdo con el calendario que se acuerde con la misma (plazo previsto febrero-junio de 2017).



ESTRATEGIA ETA ANTOLAKUNTZA LANDU DAITEZKEEN PROIEKTUAK

- ✓ Kudeaketa sistemaren hobekuntza edo ezarpena.
- ✓ Berrantolaketa, bezeroei begira.
- ✓ Berrantolaketa, partekatutako proiektuak sortzeko.
- ✓ Marketin-planen definizioa edota ekintzara bideratutako plan komertzialak.
- ✓ Kostu-sistemen ezarpena.
- ✓ Lehiakortasuna hobetzeko “palanka” proiektuak
- ✓ Kudeaketa hobetzeko teknologia arloko aukerak aztertzeko ebaluazioa, enpresa txikien beharrak kontuan hartuta.
- ✓ Berrantolaketa eta ondorengotza, enpresa familiarrentzat.
- ✓ Ingurumenaren eta gizarte erantzukizunaren kudeaketa hobetzeko proiektuak (ekonomia zirkularra, ekonomia berdea...).

ESTRATEGIA Y ORGANIZACIÓN POSIBLES LÍNEAS A DESARROLLAR

- ✓ Implantación y/o mejora de una sistemática de gestión de la empresa.
- ✓ Reorganización orientada a la clientela.
- ✓ Reorganización orientada a la generación de un proyecto compartido.
- ✓ Definición de planes de marketing y/o planes comerciales orientados a la acción.
- ✓ Implantación de sistemas de costes.
- ✓ Proyectos “palanca” para la mejora de la productividad.
- ✓ Evaluación de alternativas tecnológicas para la mejora de la gestión adaptadas a las necesidades reales de las pequeñas empresas.
- ✓ Proyectos de transmisión y reorganización en empresas familiares.
- ✓ Mejora de la gestión medioambiental y social (economía circular, economía verde ...).

PRINCE PROGRAMA

EKOIZPEN PROZESUAK ETA GARAPEN TEKNOLOGIKOA

LANDU DAITEZKEEN PROIEKTUAK

- ✓ Integrazioak (ekoizpen prozesua hobetzeko...).
- ✓ Materialen azterketa.
- ✓ Automatizazio, Robotika...
- ✓ Diseinua aldaketak.
- ✓ Fabrikazio arloko hobekuntzak (makina, logistika...).

PROCESOS DE PRODUCCIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

POSIBLES LÍNEAS A DESARROLLAR

- ✓ Integración de sistemas (mejora de la producción...).
- ✓ Estudio de materiales.
- ✓ Automatización, Robotica...
- ✓ Cambios de diseño.
- ✓ Mejora de la producción (máquinas, logística...).

PRINCE PROGRAMA